

Тамбовский филиал федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Мичуринский государственный аграрный университет»

Кафедра экономических дисциплин

УТВЕРЖДЕНА  
решением учебно-методического совета  
университета  
(протокол от 23 мая 2024 г. № 9)

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель учебно-методического  
совета университета  
С.В. Соловьёв  
«23» мая 2024 г.

**рабочая программа дисциплины (модуля)**

**УПРАВЛЕНИЕ КООПЕРАЦИОННЫМИ И ИНТЕГРАЦИОННЫМИ  
ПРОЦЕССАМИ В АПК**

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Менеджмент в АПК  
Квалификация выпускника Бакалавр

Тамбов - 2024 г.

## **1. Цели освоения дисциплины (модуля)**

Цели дисциплины:

1. Освоение теоретических знаний и практических навыков в области функционирования и развития кооперации и агропромышленной интеграции;

2. Изучение способов эффективного управления взаимодействием хозяйствующих субъектов на основе сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

Задачи дисциплины:

- ознакомить обучающихся с историей развития сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в России и за рубежом;

- освоить законодательную базу сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции;

- обучить студентов основам управления сельскохозяйственными кооперативами, порядком их создания и экономическим механизмом функционирования;

- рассмотреть сущность и факторы развития агропромышленной интеграции;

- обучить принципам функционирования агропромышленных формирований;

- проанализировать пути совершенствования производственных и экономических взаимоотношений в кооперативах и агропромышленных формированиях;

- охарактеризовать особенности развития интеграционных и кооперационных процессов в агропромышленном комплексе России;

- сформировать навыки организации деятельности кооперированных и интегрированных формирований;

- сформировать умения использовать организационно-экономические основы развития сельскохозяйственных кооперативных и агропромышленных формирований.

При освоении данной дисциплины (модуля) учитываются трудовые функции следующих профессиональных стандартов:

- профессиональный стандарт 40.033 «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства», утвержденный приказом Минтруда России 08.09.2014 № 609н;

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление кооперационными и интеграционными процессами в АПК» относится к блоку Б1.В.ДВ.01.01 элективные дисциплины (модули).

Данная дисциплина, находясь в системе наук об управлении, связана с изучением следующих дисциплин «Управление технологиями в АПК», «Информационные технологии в менеджменте», «Управление качеством» «Управление операциями», «Управление рисками в АПК».

В дальнейшем знания, умения и навыки, сформированные в процессе изучения используются при прохождении производственной практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, выполнению выпускной квалификационной работы.

## **3 Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате изучения дисциплины (модуля) обучающийся должен освоить трудовые функции:

Руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства  
(Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства ТФ-А/01.6)

Трудовые действия:

Разработка с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции

Тактическое управление процессами организации производства (40.033 Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства ТФА/02.6);

#### Трудовые действия:

Руководство проведением экономических исследований производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли

Подготовка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществление координации проведения исследований, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности

#### Освоение дисциплины направлено на формирование:

##### Профессиональных компетенций:

**ПК-4.** Способен использовать программное обеспечение для анализа управленческой информации, осуществлять расчеты экономической эффективности организаций АПК

**ПК-5.** Способен управлять проектами, строить структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организаций АПК и выстраивать эффективные коммуникации между всеми организационными звеньями системы управления

Планируемые результаты обучения* (индикаторы достижения компетенции)	Критерии оценивания результатов обучения			
	Низкий (допороговый) компетенция не сформирована	Пороговый	Базовый	Продвинутый
ПК-5				
ИД-1пк-5 - Изучает существующую структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию	Не изучает существующую структуру управления организацией, не проводит анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию	Поверхностно изучает существующую структуру управления организацией, иногда проводит анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию	Хорошо изучает существующую структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию	Отлично изучает существующую структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию



	использованием научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	с	комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	с	обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	с
ИД-Зпк-4	– Применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственно й) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК	Не применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственн ой) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационны х изменений и не выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК	Иногда применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и частично выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК		Часто применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК		В полном объеме применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК	в

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:

знатъ:

- основные понятия дисциплины, законодательные и нормативно-правовые основы кооперации и интеграции;
- сущность, особенности и тенденции развития процессов кооперации и интеграции;
- историю возникновения и развития кооперации и агропромышленной кооперации;
- отечественный и зарубежный опыт и возможности его использования при создании кооперативов и агропромышленных формирований;
- организационно-экономические основы, механизм создания и функционирования кооперативов и принципы кооперации;
- сущность экономической эффективности и социальных результатов кооперации и агропромышленной интеграции в АПК
- организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

уметь:

- работать с современной научной литературой;
- готовить доклад или реферат по изучаемым проблемам;
- обосновать экономическую целесообразность создания агропромышленного формирования или сельскохозяйственного кооператива;
- работать с текстами, анализировать их;

- творчески осмысливать изучаемый материал, критически анализировать литературные источники, делать выводы и обобщения;
  - применять полученные знания при разработке программ эффективного функционирования сельскохозяйственных кооперативов и интегрированных формирований;
  - определять экономический механизм функционирования кооперативов и агропромышленных формирований;
  - проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
  - организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
  - проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
- владеть:
- навыками выбора оптимальной структуры интегрированного производства;
  - специальной экономической терминологией;
  - методами эффективного ведения хозяйственной деятельности кооперативов и агропромышленных формирований;
  - навыками определения целесообразности взаимодействия хозяйствующих субъектов на основе кооперации и интеграции;
  - навыками расчета прибыли в сельскохозяйственных производственных кооперативах и интегрированных формированиях и способах ее распределения между участниками кооперации и интеграции.
- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

### **3.1 Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины (модуля) и формируемых в них профессиональных компетенций**

№ п/п	Темы, разделы дисциплины	Компетенции		общеколичествокомпетенций
		ПК-4	ПК-5	
1.	Тема 1. Предмет и метод дисциплины. Методологический аппарат. Содержание основных категорий		+	1
2.	Тема 2. История развития сельскохозяйственной кооперации		+	1
3.	Тема 3. Содержание и особенности современного этапа развития сельскохозяйственной кооперации	+		1
4.	Тема 4. Управление в кооперативных формированиях	+	+	2
5.	Тема 5. Экономическая сущность	+		1

	кооперации в сельском хозяйстве			
6.	Тема 6. Сельскохозяйственные производственные кооперативы	+	+	2
7.	Тема 7. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы	+	+	2
8.	Тема 8. Социально-экономическое значение сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной кооперации		+	1
9.	Тема 9. Типы и виды агропромышленной интеграции. Организационные формы агропромышленной интеграции	+	+	3
10.	Тема 10. Новые тенденции в развитии агропромышленной интеграции	+	+	2
11.	Тема 11. Управление в интегрированных агропромышленных формированиях	+	+	2
12.	Тема 12. Правовое регулирование деятельности кооперативных и интегрированных формирований	+	+	3

#### 4 Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы и 108 ак.часа.

##### 4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды занятий	Всего ак.часов		
	по очной форме обучения (5 семестр)	по заочной форме обучения (5 курс)	по очно-заочной форме обучения (6 семестр)
Общая трудоемкость дисциплины	108	108	108
Контактная работа обучающихся с преподавателем	64	22	64
Аудиторные занятия, в т.ч.	64	22	64
Лекции	32	10	32
Практические занятия	32	12	32
Самостоятельная работа	44	82	44
проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов	17	36	17
подготовка к практическим занятиям, рефератам и сообщениям	17	36	17
выполнение тестов	10	10	17
Контроль	-	4	
Вид итогового контроля		зачет	

## 4.2 Лекции

№	Раздел дисциплины (модуля), темы лекций и их содержание	Объем в ак.часах			Формируемые компетенции
		по очной форме обучения	по заочной форме обучения	по очно-заочной форме обучения	
1	<p>Тема 1. Предмет и метод дисциплины.</p> <p>Методологический аппарат.</p> <p>Содержание основных категорий</p> <p>1. Сущность и содержание сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.</p> <p>2 Методы исследования как способы изучения системы кооперативных и интеграционных связей в агропромышленном комплексе, отражающие объективные законы действительности</p> <p>3. Основные понятия, раскрывающие сущность сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции</p>	2	1	2	ПК-5
2	<p>Тема 2. История развития сельскохозяйственной кооперации</p> <p>1. Развитие кооперации в России второй половины XIX – начала XX в</p> <p>2. Этапы развития интеграционных процессов в России</p> <p>3. Исторический и современный опыт зарубежных стран.</p>	2	-	2	ПК-5
3	<p>Тема 3. Содержание и особенности современного этапа развития сельскохозяйственной кооперации</p> <p>1. Специализация, концентрация и сельскохозяйственная кооперация</p> <p>2. Принципы сельскохозяйственной</p>	4	1	4	ПК-4

	кооперации. Кооперативные принципы Международного кооперативного альянса. 3. Региональные особенности развития кооперации. Кооперирование сельскохозяйственных товаропроизводителей по переработке и сбыту продукции в рамках административных районов				
4	Тема 4. Управление в кооперативных формированиях 1. Сущность, содержание и классификация кооперативов 2. Устав как учредительный документ сельскохозяйственного кооператива 3. Полномочия, структура органов управления кооперативом 4. Понятие и условия ассоциированного членства	4	1	4	ПК-4, ПК-5
5	Тема 5. Экономическая сущность кооперации в сельском хозяйстве 1. Имущественные отношения в сельскохозяйственных кооперативах. 2. Фонды, составляющие имущество кооператива 3. Распределение дохода в сельскохозяйственных кооперативах	4	1	4	ПК-4
6	Тема 6. Сельскохозяйственные производственные кооперативы 1. Производственный кооператив, как коммерческая организация 2. Организационно-экономические принципы деятельности сельскохозяйственной артели (колхоза). 3. Организационно-экономические принципы деятельности кооперативного хозяйства (коопхоза).	4	1	4	ПК-4, ПК-5
7	Тема 7. Сельскохозяйственные	4	1	4	ПК-4, ПК-5

	потребительские кооперативы 1. Понятие и виды сельскохозяйственного потребительского кооператива 2. Членство в потребительском кооперативе. Обязательное требование участия их в хозяйственной деятельности. 3. Кредитные кооперативы как составная часть сельскохозяйственной потребительской кооперации				
8	Тема 8. Социально-экономическое значение сельскохозяйственной кооперации 1.Сельскохозяйственные кооперативы в АПК как средство противостояния мелкого аграрного производителя монополизму переработчиков 2. Роль деятельности государства в формировании кооперативной системы в агропромышленном секторе	2	1	2	ПК-5
9	Тема 9. Типы и виды агропромышленной интеграции. Организационные формы агропромышленной интеграции 1. Классификация интегрированных агропромышленных формирований 2. Агропромышленные формирования некоммерческого типа 3. Агропромышленные формирования коммерческого типа	2	1	2	ПК-4, ПК-5
10	Тема 10. Новые тенденции в развитии агропромышленной интеграции 1. Этапы развития интеграционных процессов в России. 2. Понятие интеграции как системы. Три формы интеграции 3. Основные принципы, лежащие в основе создания	2	1	2	ПК-4, ПК-5

	агропромышленных интегрированных формирований				
11	Тема 11. Управление в интегрированных агропромышленных формированиях 1. Хозяйственное управление в АПК 2. Организация системы хозяйственного управления преимущественно на коммерческой основе ("жесткий" вариант) 3. Экономическое управление текущей деятельностью по управлению процессами формирования прибыли	2	1	2	ПК-4, ПК-5
<b>Итого</b>		32	10	32	

#### 4.3 Практические занятия

№	Раздел дисциплины (модуля), темы практических занятий	Объем вак. часах			Формируемые компетенции
		по очной форме обучения	по заочной форме обучения	по очно-заочной форме обучения	
1	Тема 1. Предмет и метод дисциплины. Методологический аппарат. Содержание основных категорий Задание 1. Сельскохозяйственные кооперативы	2	1	2	ПК-5
2	Тема 2. История развития сельскохозяйственной кооперации Задание 1 Опыт развития кооперации и агропромышленной интеграции.	4	1	4	ПК-5
3	Тема 4. Управление в кооперативных формированиях Задание 1. Организация управления в производственном кооперативе	4	1	4	ПК-4, ПК-5
4	Тема 5. Экономическая сущность кооперации в сельском хозяйстве	4	2	4	ПК-4

	Задание 1. Система мотивации собственников и работников в сельскохозяйственном производственном кооперативе Задание 1. Методика расчета имущественного пая работника				
5	Тема 6. Сельскохозяйственные производственные кооперативы Задание 1. Распределение прибыли в сельскохозяйственном производственном кооперативе	4	2	4	ПК-4, ПК-5
6	Тема 7. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы Задание 1. Организация сельскохозяйственного кредитного потребительского кооператива	4	1	4	ПК-4, ПК-5
7	Тема 8. Социально-экономическое значение сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной кооперации Задание 1. Структура экономического интереса в акционерном обществе	4	2	4	ПК-4
8	Тема 10. Новые тенденции в развитии агропромышленной интеграции Задание 1. Реорганизационные процедуры: разделение, выделение, присоединение, слияние Задание 2. Методика оценки эффективности присоединения, слияний	4	1	4	ПК-4, ПК-5
9	Тема 12. Правовое регулирование деятельности кооперативных и	4	1	4	ПК-4, ПК-5

	интегрированных формирований Задание 1. Экономическая эффективность кооперации и агропромышленной интеграции Задание 2. Организация земельных отношений в сельскохозяйственных организациях				
Всего		32	12	32	

#### **4.4 Лабораторные работы не предусмотрены**

#### **4.5. Самостоятельная работа обучающихся**

№	Раздел дисциплины	Вид СР	Объем ак. часов		
			по очной форме обучения	по заочно-ной форме обучения	по очно-заочной форме обучения
1	Тема 1. Предмет и метод дисциплины. Методологический аппарат. Содержание основных категорий	Эссе. проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов подготовка к сдаче модуля (выполнение тренировочных тестов)	4	6	4
2	Тема 2. История развития сельскохозяйственной кооперации	Реферат проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов выполнение индивидуальных заданий подготовка к сдаче модуля (выполнение тренировочных тестов)	4	6	4
3	Тема 3. Содержание и особенности современного этапа развития сельскохозяйственной кооперации	проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов подготовка к сдаче модуля (выполнение	4	6	4

		(тренировочных тестов)			
4	Тема 4. Управление в кооперативных формированиях	эссе проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов	4	6	4
5	Тема 5. Экономическая сущность кооперации в сельском хозяйстве	Реферат проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов	4	6	4
6	Тема 6. Сельскохозяйственные производственные кооперативы	Реферат выполнение индивидуальных заданий подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам	4	6	4
7	Тема 7. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы	доклад выполнение индивидуальных заданий	4	6	4
8	Тема 8. Социально-экономическое значение сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной кооперации	Реферат проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов подготовка к сдаче модуля (выполнение тренировочных тестов)	4	8	4
9	Тема 9. Типы и виды агропромышленной интеграции. Организационные формы агропромышленной интеграции	Реферат проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам выполнение индивидуальных заданий подготовка к сдаче модуля (выполнение тренировочных тестов)	4	8	4

10	Тема 10. Новые тенденции в развитии агропромышленной интеграции	проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов выполнение индивидуальных заданий подготовка к сдаче модуля (выполнение тренировочных тестов)	4	8	4
11	Тема 11. Управление в интегрированных агропромышленных формированиях	Реферат Изучение и конспектирование учебной литературы. Подготовка к тестированию и экзамену Работа с Интернет-ресурсами	2	8	4
12	Тема 12. Правовое регулирование деятельности кооперативных и интегрированных формирований	проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов	2	8	4
Итого по дисциплине			44	82	44

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине (модулю):

1.Анциферова О.Ю. УМКД по дисциплине «Управление кооперационными и интеграционными процессами» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.- Мичуринск, 2024

2.Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Управление кооперационными и интеграционными процессами» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.- Мичуринск, 2024

3. Краткий курс лекций по дисциплине «Управление кооперационными и интеграционными процессами» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.- Мичуринск, 2024

4. Методические рекомендации по написанию контрольной работы по дисциплине «Управление кооперационными и интеграционными процессами» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.- Мичуринск, 2024

5.Анциферова, О.Ю. Кооперационные и интеграционные процессы в агропромышленном секторе России / О.Ю. Анциферова//монография - Мичуринск - научоград РФ: Изд-во Мичуринского госагроуниверситета.- 2024

#### **4.6 Выполнение контрольной работы обучающимися заочной формы обучения**

Целью контрольной работы является приобретение обучающимися следующих навыков:

- применять знания, полученные на лекциях и практических занятиях, для

- самостоятельного анализа деятельности предприятий;
- теоретически грамотно и логически последовательно излагать рассматриваемую проблему;
  - выделять наиболее существенные недостатки практической деятельности в области управления;
  - самостоятельно формулировать проблему, ставить задачу и разрабатывать обоснование предложений в сфере кооперационных и интеграционных процессов;
  - использовать экономические методы исследования, повышающие презентабельность и обоснованность самостоятельно сформулированных предложений.

*Тема контрольной работы выбирается студентом самостоятельно с учетом личного практического опыта на основе конкретных проблем, изучаемых в дисциплине. Далее тема формулируется и согласуется с руководителем ВКР. После выбора темы следует ознакомиться со всеми вопросами, связанными с ней, по программе курса и изучить методические пособия по этой дисциплине, а затем литературу, рекомендованную в учебной программе.*

Результатом этой работы должен стать предварительный вариант плана контрольной работы по выбранной теме. Затем предстоит самостоятельно расширить круг литературных источников, подобрать фактический материал и составить окончательный вариант плана работы, согласовав его с научным руководителем.

В процессе выполнения контрольной работы студент должен показать умение:

- сформулировать цель и задачи работы;
- обосновать методы решения поставленных задач;
- разрабатывать структуру работы;
- работать с литературными источниками;
- выявлять проблемы в рамках исследуемой темы;
- последовательно излагать материал;
- применять научный стиль изложения;
- применять системный анализ;
- формулировать результаты своей работы и давать им оценку;
- правильно оформлять список используемой литературы.

Общий объем контрольной работы – 25-35 страниц машинописного (компьютерного) текста.

#### **4.7.Содержание разделов дисциплины**

**Тема 1. Предмет и метод дисциплины. Методологический аппарат. Содержание основных категорий ПК-5**

Предмет и метод дисциплины. Цель дисциплины.  
Методы исследования как способы изучения системы кооперативных и интеграционных связей в агропромышленном комплексе, отражающие объективные законы действительности. Различные методы изучения явлений и процессов в области кооперации и интеграции.

Сущность и содержание сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции. Основные понятия, раскрывающие сущность сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции. Законодательство о кооперации и интеграции. Федеральный закон "О сельскохозяйственной кооперации". Кооперативное движение. Кооперативная система. Сельскохозяйственная кооперация. Сельскохозяйственный кооператив.

Интеграция как объединение экономических субъектов для углубления их взаимодействия, развития связей между ними. Интеграция как экономическая

**Тема 2.История развития сельскохозяйственной кооперации ПК-5**

**История развития сельскохозяйственной кооперации и интеграции. Связь развития кооперации и интеграции с развитием производительных сил и производственных отношений. Место кооперации и интеграции среди факторов агропромышленного производства**

**Вклад российских ученых в разработку теоретических основ и организационных принципов кооперации.** Труды Н.Г.Чернышевского, В.Ф. Тотомианца, М.И. Туган-Барановского, А.В.Чаянова, Н.Д.Кондратьева, Н.А.Рыбникова, Н.П.Макарова, А.Н.Челинцева. начале XX в. Теоретические и методологические вопросы о роли кооперации в ее содержании в работах В.И.Ленина.

**Развитие кооперации в России второй половины XIX – начала XX в. Исторические этапы развития кооперации в сельском хозяйстве России. НЭП.**

**Исторический и современный опыт зарубежных стран.** Два типа сельскохозяйственных кооперативов сложившихся в мировой практике: кооперативы производителей, называемые также обслуживающими или вертикальными кооперативами, и производственные кооперативы, называемые также артелями или горизонтальными кооперативами. Опыт кооперирования в странах бывшего социалистического лагеря.

**Этапы развития интеграционных процессов в России. Агропромышленная интеграция зарубежных стран**

### **Тема 3. Содержание и особенности современного этапа развития сельскохозяйственной кооперации. ПК-4**

**Специализация, концентрация и сельскохозяйственная кооперация** Понятие специализации и концентрации производства. Отличительные черты сельского хозяйства, отражающие закономерности экономического и общественного процессов в производстве.

**Принципы сельскохозяйственной кооперации.** Кооперативные принципы Международного кооперативного альянса. Кооперативные принципы согласно Федерального Закона "О сельскохозяйственной кооперации и". Принцип «добротворность членства в кооперативе». Принцип «обязательного трудового участия»

**Региональные особенности развития кооперации.** Кооперирование сельскохозяйственных товаропроизводителей по переработке и сбыту продукции в рамках административных районов. Кооперативные и интегрированные модели, исходящие из региональных особенностей

### **Тема 4. Управление в кооперативных формированиях ПК-5, ПК-4**

**Сельскохозяйственный кооператив как организационно-правовая форма хозяйствования.** Сущность, содержание и классификация кооперативов. Устав как учредительный документ сельскохозяйственного кооператива

**Полномочия, структура органов управления кооперативом, порядок избрания и отзыва членов правления кооператива и членов наблюдательного совета. Исключительная компетенция общего собрания членов кооператива**

**Понятие и условия ассоциированного членства**

**Структура органов управления коопхоза**

**Государственная регистрация сельскохозяйственного кооператива** Классификация сельскохозяйственных кооперативов по типам: горизонтальные и вертикальные; по формам: производственные и потребительские; по видам: в зависимости от экономических функций: перерабатывающие, сбытовые (торговые), обслуживающие, снабженческие, садоводческие, огороднические, животноводческие, кредитные и страховые.

### **Тема 5. Экономическая сущность кооперации в сельском хозяйстве ПК-4**

Имущественные отношения в сельскохозяйственных кооперативах. Имущество кооператива, как юридического лица, Источники формирования имущества кооператива. Фонды, составляющие имущество кооператива. Виды, размеры этих фондов, порядок их формирования и использования. Неделимые фонды. Резервный фонд. Понятие и формирование паевого взноса и паев члена кооператива. Земельные доли имущественные паи

Распределение дохода в сельскохозяйственных кооперативах. Порядок распределения прибыли кооператива. Кооперативные выплаты. Личноносрудовое участие участников хозяйственной деятельности. Распределение кооперативных выплат между членами производственного кооператива. Погашение паевых взносов членов кооператива.

Отчисления части прибыли кооператива в резервный фонд и ненеделимые фонды. Участие в хозяйственной деятельности юридических и физических лиц, не являющихся членами кооператива. Требование о формировании паевого фонда кооператива в полном размере

Критерии и показатели экономической эффективности деятельности кооперативов. Критерий количественных и качественных показателей, единичные и групповые (агрегированные, синтетические, обобщенные, частные). Определение степени участия членов кооператива в его деятельности

## Тема 6. Сельскохозяйственные производственные кооперативы ПК-5, ПК-4

Сельскохозяйственный производственный кооператив как форма организации и экономической деятельности. Производственный кооператив, как коммерческая организация. Сельскохозяйственный производственный кооператив и его отличия от сельскохозяйственного потребительского кооператива

Понятие "член кооператива" и "ассоциированный член кооператива". Личное трудовое участие членов кооператива в его деятельности. Минимальная численность производственного кооператива. Договорные отношения в сельскохозяйственных производственных кооперативах

Организационно-экономические принципы деятельности сельскохозяйственной артели (колхоза). Сельскохозяйственная артель (колхоз) как форма сочетания личного интереса с коллективным, частной собственности с ее совместным использованием. Преобразование сельскохозяйственного предприятия в сельскохозяйственную артель (колхоз).

Организационно-экономические принципы деятельности кооперативного хозяйства (коопхоза). Кооперативное хозяйство как новый вид сельскохозяйственных производственных кооперативов. Создание коопхозов на базе личных подсобных хозяйств (крестьянских, или фермерских хозяйств). Подготовительная работа по созданию коопхозов

## Тема 7. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы ПК-5, ПК-4

Понятие сельскохозяйственного потребительского кооператива. Виды сельскохозяйственных потребительских кооперативов. Потребительские кооперативы как некоммерческие организации.

Перерабатывающие кооперативы и их отличительные особенности. Сбытовые (торговые) кооперативы и их отличительные особенности. Обслуживающие кооперативы и их отличительные особенности. Снабженческие кооперативы и их отличительные особенности. Садоводческие, огороднические и животноводческие кооперативы и их отличительные особенности. Страховые кооперативы и их отличительные особенности.

Членство в потребительском кооперативе. Обязательное требование участия их в хозяйственной деятельности.

Кредитные кооперативы как составная часть сельскохозяйственной потребительской кооперации Роль кредитной кооперации в системе кооперации Основная цель деятельности кредитных кооперативов. Функции кредитных кооперативов. Принципы формирования и деятельности кредитных кооперативов.

### Тема 8. Социально-экономическое значение сельскохозяйственной кооперации ОПК-3

Сельскохозяйственные кооперативы в АПК как средство противостояния мелкого аграрного производителя монополизму переработчиков. Особая роль целенаправленной деятельности государства в формировании кооперативной системы в агропромышленном секторе нашей страны в условиях перехода к рыночной экономике

Государственное регулирование экономического взаимодействия хозяйствующих субъектов на основе кооперации и интеграции в АПК

### Тема 9. Типы и виды агропромышленной интеграции. Организационные формы агропромышленной интеграции ПК-5

Классификация интегрированных агропромышленных формирований по территории и отраслевому (комплексному) и отраслевому (функциональному) признакам

Классификация интегрированных агропромышленных формирований по уровню масштабности: районные (межрайонные), областные (краевые, республиканские), межрегиональные и федеральные

Агропромышленные формирования некоммерческого типа: некоммерческо-партнерство, ассоциация (союз), потребительский кооператив

Агропромышленные формирования коммерческого типа: общество с ограниченной ответственностью, закрытое и открытое акционерные общества, холдинг, финансово-промышленная группа.

### Тема 10. Новые тенденции в развитии агропромышленной интеграции. ПК-5, ПК-4

Этапы развития интеграционных процессов в России. Тенденции становления агропромышленной интеграции в России. Интеграционные процессы в АПК: слияния, присоединения, разделения, выделение и преобразование.

Понятие интеграции как системы. Интеграция в экономике. Три формы интеграции: вертикальная, горизонтальная и конгломератная. Вертикальное слияние "вперед", или "вверх", и вертикальное слияние "назад", или "вниз".

Основные принципы, лежащие в основе создания агропромышленных интегрированных формирований

Понятие холдинга и его правовой статус. Процесс создания и функционирования холдинговых компаний. Экономический смысл холдингов. Цели создания холдингов. Формы холдингов. Виды холдингов по признаку собственности, по характеру участия материнской компании в управлении и коммерческой деятельности. Холдинги, созданные по закону, холдинги, созданные по факту, их холдинги, созданные по контракту. Преимущества создания холдингов для производителей и продавцов товаров

### Тема 11. Управление в интегрированных агропромышленных формированиях. ПК-5, ПК-4

Хозяйственное управление в АПК Цель хозяйственного управления Организация

системы хозяйственного управления преимущественно на коммерческой основе ("жесткий" вариант). Организация системы хозяйственного управления преимущественно на некоммерческой основе форме "мягких" структур. Организация хозяйственного управления, сочетающая коммерческую и некоммерческую основы

Экономическое управление текущей деятельностью управлению процессами формирования прибыли Исполнительные органы управления АПФ.

Управление в холдинговых структурах. Экономический контроль в холдингах. Варианты экономической субординации (экономического контроля) во взаимоотношениях основного и других обществ в составе агрохолдингов

### Тема 12.Правовое регулирование деятельности кооперативных и интегрированных формирований ПК-5,ПК-4

Правовые основы создания и функционирования сельскохозяйственных кооперативов. Проблемы правового обеспечения создания холдингов. Правовые основы создания финансово-промышленных групп. Нормативно-правовая база создания и функционирования ассоциаций (союзов).

## 5. Образовательные технологии

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент реализуется компетентностный, практико-ориентированный подход к обучающемуся, ориентированный на прикладной вид профессиональной деятельности с использованием в учебном процессе активных (знаково-контекстных, квазипрофессиональных) и интерактивных (проектных и исследовательских) форм проведения занятий с использованием дифференцированных учебно-образовательных технологий с догматическими (лекционные и семинарские занятия) и инновационными (лекции-дискуссии, тренинги, анализ конкретных ситуаций (кейс-метод), деловые игры) методами обучения.

Тип учебных занятий	Образовательные технологии
Лекции	Электронные материалы, использование мультимедийных средств, раздаточный материал
Практические занятия	Деловые и ролевые игры, разбор конкретных управленческих ситуаций, тестирование, кейсы, выполнение групповых аудиторных заданий, индивидуальные доклады
Самостоятельная работа	Защита и презентация результатов самостоятельного исследования на занятиях

Кроме того, в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся

## 6 Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)

Основными видами дисциплинарных оценочных средств при функционировании модульно-рейтинговой системы обучения являются: на стадии рубежного рейтинга, формируемого по результатам модульного компьютерного тестирования – тестовые

задания; на стадии поощрительного рейтинга, формируемого по результатам написания и защиты рефератов по актуальной проблематике, оценки ответов обучающегося на занятиях, решения задач повышенной сложности – рефераты, коллоквиум и задачи повышенной сложности; на стадии промежуточного рейтинга, определяемого по результатам сдачи экзамена – теоретические вопросы, контролирующие теоретическое содержание учебного материала, и компетентностно-ориентированные задания, контролирующие практические навыки из различных видов профессиональной деятельности обучающегося по ОПОП данного направления, формируемые при изучении дисциплины «Управление кооперационными и интеграционными процессами».

## **6.1 Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине**

№ п/п	Раздел дисциплины (модуля), темы лекций и их содержание	Формируемые компетенции	Оценочное средство	
			Наименование	Кол-во
1	Предмет и метод дисциплины. Методологический аппарат. Содержание основных категорий	ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	7 2 1 3
2	История развития сельскохозяйственной кооперации	ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	9 2 22 6 -
3	Содержание и особенности современного этапа развития сельскохозяйственной кооперации	ПК-4, ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	5 2 14 5 2
4	Управление кооперативных формированиях	ПК-4	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	4 2 - 3 -
5	Экономическая сущность кооперации в сельском хозяйстве	ПК-4, ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	5 2 - 6 3
6	Сельскохозяйственные производственные кооперативы	ПК-4, ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	13 3 - 5 -
7	Сельскохозяйственные потребительские кооперативы	ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	10 1 - 6 -
8	Социально-экономическое значение	ПК-4, ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе	3 2 2

	сельскохозяйственной кооперации		Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	7 7
9	Типы и виды агропромышленной интеграции. Организационные формы агропромышленной интеграции	ПК-4, ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	13 2 - 5 2
10	Новые тенденции в развитии агропромышленной интеграции	ПК-4, ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	9 2 - 9 2
11	Управление в интегрированных агропромышленных формированиях	ПК-4, ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	6 2 - 2 -
12	Правовое регулирование деятельности кооперативных и интегрированных формирований	ПК-4, ПК-5	Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	14 3 - 2 3
	Итого		Тестовые задания Темы рефератов, эссе Вопросы для зачета Практико-ориентированные задания	100 25 38 57 22

Дисциплина имеет итоговый рейтинг – 100 баллов, который складывается из рубежного – до 50 баллов (зачет), поощрительного – до 10 баллов (подготовка рефератов, докладов, эссе) и промежуточного – до 40 баллов (модульное тестирование).

## 6.2. Перечень вопросов для зачета

Тема 1. Предмет и метод дисциплины. Методологический аппарат. Содержание основных категорий ПК-5

1. Предмет и задачи дисциплины. Цель изучения дисциплины.

Тема 2. История развития сельскохозяйственной кооперации ПК-5

2. Зарождение кооперативных идей в странах Западной Европы.

3. Исторические этапы развития кооперации в сельском хозяйстве России.

4. Кооперация в период НЭПа. Ее историческая роль и экономическое значение.

5. Основы учения А.В. Чаянова о социально-экономическом значении кооперации в сельском хозяйстве.

6. Этапы зарождения интеграции в зарубежных странах.

7. Формирование материально-денежных ресурсов и распределение дивидендов в интегрирующихся формированиях зарубежных стран.

Тема 3. Содержание и особенности современного этапа развития

## сельскохозяйственной кооперации и интеграции. ПК-4

8. Понятие кооперации и ее значение.
9. Виды и формы кооперации в сельском хозяйстве.
10. Понятие интеграции и ее значение.
11. Объективная необходимость и предпосылки развития кооперации и интеграции в сельском хозяйстве.
12. Специфика развития кооперации в отраслях растениеводства и животноводства.

## Тема 4. Управление в кооперативных формированиях ПК-4, ПК-5

13. Полномочия, структура органов управления кооперативом порядок избрания и отзыва членов правления кооператива и членов наблюдательного совета
14. Понятие и условия ассоциированного членства
15. Структура органов управления коопхоза

## Тема 5. Экономическая сущность кооперации и интеграции в сельском хозяйстве ПК-4

16. Развитие специализации и концентрации в сельском хозяйстве.
17. Кооперация как экономическая категория.
18. Взаимосвязь и взаимообусловленность процессов специализации, концентрации, кооперации и интеграции.
19. Принципы создания и эффективного функционирования кооперативных и агропромышленных формирований.
20. Региональные особенности развития кооперации и агропромышленной интеграции.
21. Понятие и экономическая сущность кооперации в сельском хозяйстве.

## Тема 6. Сельскохозяйственные производственные кооперативы ПК-4, ПК-5

22. Сельскохозяйственный кооператив как организационно-правовая форма хозяйствования.
23. Понятие сельскохозяйственного производственного кооператива.
24. Объективная необходимость создания производственных кооперативов в сельском хозяйстве.
25. Виды производственных кооперативов и их классификация по характеру производственной деятельности и формам обобществления имущества и капитала.
26. Внешние и внутренние факторы деятельности сельскохозяйственных производственных кооперативов.

## Тема 7. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы ПК-4, ПК-5

27. Понятие и экономическая сущность потребительских кооперативов.
28. Виды и формы потребительских кооперативов в зависимости от направления деятельности.
29. Региональные особенности развития потребительской кооперации.
30. Центросоюз потребительских обществ России.
31. Понятие кредитной кооперации и ее роль в развитии сельского хозяйства.
32. Принципы формирования кредитных кооперативов в сельском хозяйстве.

## Тема 8. Социально-экономическое значение сельскохозяйственной кооперации ПК-

- 33. Развитие кооперации в сельском хозяйстве в условиях рынка.
- 34. Основные направления развития кооперации в сельском хозяйстве.
- 35. Развитие межхозяйственной кооперации в растениеводстве и животноводстве.
- 36. Экономические взаимоотношения в кооперативе.
- 37. Передовой опыт создания и функционирования кооперативов в различных регионах России.
- 38. Разработка и реализация региональных программ кооперации и интеграции.
- 39. Опыт кооперации крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств в целях преодоления давления посредников и монополистов.

**Тема 9. Типы и виды агропромышленной интеграции. Организационные формы агропромышленной интеграции ПК-4, ПК-5**

- 40. Понятие и экономическая сущность интеграции.
- 41. Основные формы вертикально-интегрированных систем. Интеграция на макро- и микроуровнях.
- 42. Понятие агропромышленных формирований, их экономическое преимущество и социальное значение.
- 43. Виды и формы агропромышленных формирований. Принципы и особенности развития агропромышленных формирований в растениеводстве и животноводстве.
- 44. Понятие частичной и полной интеграции.

**Тема 10. Новые тенденции в развитии агропромышленной интеграции.  
ПК-4, ПК-5**

- 45. Порядок организации и функционирования агропромышленных формирований на различных уровнях.
- 46. Формирование продуктовых подкомплексов как результат межотраслевого интегрирования.
- 47. Производственные и экономические связи в межхозяйственных предприятиях и агропромышленных объединениях.
- 48. Формирование имущества кооперативов и агропромышленных объединений
- 49. Экономическая эффективность производства конечного продукта в межхозяйственных и агропромышленных формированиях.
- 50. Порядок формирования расчетных цен на конечную продукцию межхозяйственных предприятий и агропромышленных объединений.
- 51. Принципы и методы распределения доходов от межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции между субъектами, входящими в кооперативные и агропромышленные формирования.
- 52. Управление в интегрированных агропромышленных формированиях
- 53. Формы и методы реализации продукции межхозяйственных предприятий агропромышленных объединений.

**Тема 11. Управление в интегрированных агропромышленных  
формированиях. ПК-4, ПК-5**

- 54. Организация и поддержка связи с деловыми партнерами, и использованием системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)

55 Анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Тема 12. Правовое регулирование деятельности кооперативных и интегрированных формирований ПК-4, ПК-5

56. Законодательство РФ о развитии кооперации и интеграции в АПК.

57. Основные направления государственной поддержки развития кооперации

### 6.3. Шкала оценочных средств

При функционировании модульно-рейтинговой системы обучения знания, умения и навыки, приобретаемые обучающимися в процессе изучения дисциплины, оцениваются в рейтинговых баллах. Учебная дисциплина имеет итоговый рейтинг -100 баллов, который складывается из рубежного (40 баллов), промежуточного – (50 баллов) и поощрительного рейтинга (10 баллов). Итоговая оценка знаний обучающихся по дисциплине определяется на основании перевода итогового рейтинга в 5-ти балльную шкалу с учетом соответствующих критерииов оценивания.

Уровни освоения компетенций	Критерии оценивания	Оценочные средства (кол. баллов)
Продвинутый (75 -100 баллов) «зачтено»	<p>Полное знание учебного материала из разных разделов дисциплины с раскрытием сущности и области применения теорий организации, типовых методик;</p> <p>Умеет качественно организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления): умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p> <p>В совершенстве владеет способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности</p>	тестовые задания (30-40 баллов); реферат, эссе, сообщение (5-10 баллов); вопросы к зачету (40-50 баллов);

<p><b>Базовый (50 -74 балла) – «зачтено»</b></p>	<p>Знание основных теоретических и методических положений по изученному материалу, владение теорией и практикой функционирования организаций и их взаимосвязей;</p> <p>Умеет организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления): умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p> <p>Владеет способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности</p>	<p>тестовые задания (20-29 баллов); реферат, эссе, сообщение (5-6 баллов); вопросы к зачету ( 30-40 баллов);</p>
<p><b>Пороговый (35 - 49 баллов) – «зачтено»</b></p>	<p>Поверхностное знание сущности теории организаций, названий организаций и их принадлежности к соответствующей группе без указания методики определения;</p> <p>Частично умеет организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления): умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p> <p>Частично владеет способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности источников</p>	<p>тестовые задания (14-19 баллов); реферат, эссе, сообщение (3-4 балла); вопросы к зачету ( 10-20 баллов);</p>

<p>Низкий (допороговый ) (компетенция не сформирована) (менее 35 баллов) – «незачтено»</p>	<p>Незнание терминологии дисциплины; приблизительное представление о предмете и методах дисциплины; отрывочное, без логической последовательности изложение информации, косвенным образом затрагивающей некоторые аспекты программного материала;</p> <p>Не умеет качественно организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления): умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p> <p>Не владеет способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности</p>	<p>тестовые задания (0-13 баллов); реферат, эссе, сообщение (0-2 балла); вопросы к зачету (0-9 баллов);</p>
--	---	---

Все комплексы оценочных средств (контрольно-измерительных материалов), необходимых для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) подробно представлены в документе «Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)».

## 7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1.Учебная литература

1. Туган-Барановский, М. И. Социальные основы кооперации / М. И. Туган-Барановский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 418 с. — (Антология мысли). — ISBN 978-5-534-12108-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471567>

2. Икромов, Д. З. Международная экономическая интеграция : учебник и практикум для вузов / Д. З. Икромов ; под редакцией О. Н. Мисько. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 256 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13545-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/465855>

1. Исламиев, Р.Р. Эффективное развитие кооперационных и интеграционных процессов в аграрной сфере экономики // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. 2023. №44 (303).— [электронный ресурс].- электрон. дан.- .- режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/effektivnoe-razvitiye-kooperatsionnyh-i-integratsionnyh->

protsessov-v-agrarnoy-sfere-ekonomiki

2. Бутрин А. Г., Ярушин Д. Л. Оценка и управление интеграционными процессами в промышленности // Современные проблемы науки и образования. 2017. №6. Научная библиотека КиберЛенинка– [электронный ресурс].- электрон. дан.- .- режим доступа:<http://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-i-upravlenie-integratsionnymi-protsessami-v-promyshlennosti> (дата обращения: 14.03.2017).

3. Мисько О.Н. Международная экономическая интеграция. – СПб: Университет ИТМО, 2016. – 174 с. <http://books.ifmo.ru/file/pdf/1788.pdf>

## **7.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Нормативно-правовая справочная система «Консультант Плюс» – [Электронный ресурс].- Электрон. дан.- .- Режим доступа:<http://www.consultant.ru>
2. Федеральный портал малого и среднего предпринимательства – [Электронный ресурс].- Электрон. дан.- .- Режим доступа:<http://smr.gov.ru>
3. Википедия. –[Электронный ресурс].- Электрон. дан.- .- Режим доступа: <http://ru.wikipedia.org/wiki>
4. Инвестиционный паспорт Тамбовской области. – [Электронный ресурс].- Электрон. дан.- .- Режим доступа: <http://invest-tambovregion.ru/?p=191&id=4>
5. Современный толковый словарь. – [Электронный ресурс].- электрон. дан.- .- режим доступа: <http://www.rus.freecopy.ru/print.php?id=18346>
6. Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области (Тамбовстат) . – [Электронный ресурс].- Электрон. дан.- .- Режим доступа: <http://tmb.gks.ru:8085/digital/region4/DocLib/01.htm>

## **7.3. Методические указания по освоению дисциплины**

1. Анциферова О.Ю. УМКД по дисциплине «Управление кооперационными и интеграционными процессами» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.- Мичуринск, 2024

2. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Управление кооперационными и интеграционными процессами» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.- Мичуринск, 2024

3. Краткий курс лекций по дисциплине «Управление кооперационными и интеграционными процессами» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.- Мичуринск, 2024

4. Методические рекомендации по написанию контрольной работы по дисциплине «Управление кооперационными и интеграционными процессами» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.- Мичуринск 2024,

## **7.4. Информационные технологии (программное обеспечение и информационные справочные материалы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы)**

Учебная дисциплина (модуль) предусматривает освоение информационных и цифровых технологий. Реализация цифровых технологий в образовательном пространстве является одной из важнейших целей образования, дающей возможность развивать конкурентоспособные качества обучающихся как будущих высококвалифицированных специалистов.

Цифровые технологии предусматривают развитие навыков эффективного решения задач профессионального, социального, личностного характера с использованием различных видов коммуникационных технологий. Освоение цифровых технологий в

рамках данной дисциплины (модуля) ориентировано на способность безопасно и надлежащим образом получать доступ, управлять, интегрировать, обмениваться, оценивать и создавать информацию с помощью цифровых устройств и сетевых технологий. Формирование цифровой компетентности предполагает работу с данными, владение инструментами для коммуникации.

#### **7.4.1 Электронно-библиотечная системы и базы данных**

1. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг от 03.04.2024 № 6/н (Сетевая электронная библиотека)

2. База данных электронных информационных ресурсов ФГБНУ ЦНСХБ (договор по обеспечению доступа к электронным информационным ресурсам ФГБНУ ЦНСХБ через терминал удаленного доступа (ТУД ФГБНУ ЦНСХБ) от 09.04.2024 № 05-УТ/2024)

3. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»: Коллекции «Базовый массив» и «Колос-с. Сельское хозяйство» (<https://rucont.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа от 26.04.2024 № 1901/БП22)

4. ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 07.05.2024 № 6555)

5. Электронно-библиотечная система «Вернадский» (<https://vernadsky-lib.ru>) (договор на безвозмездное использование произведений от 26.03.2020 № 14/20/25)

6. База данных НЭБ «Национальная электронная библиотека» (<https://rusneb.ru/>) (договор о подключении к НЭБ и предоставлении доступа к объектам НЭБ от 01.08.2018 № 101/НЭБ/4712)

7. Соглашение о сотрудничестве по оказанию библиотечно-информационных и социокультурных услуг пользователям университета из числа инвалидов по зрению, слабовидящих, инвалидов других категорий с ограниченным доступом к информации, лиц, имеющих трудности с чтением плоскопечатного текста ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина» (<https://www.tambovlib.ru>) (соглашение о сотрудничестве от 16.09.2021 № 6/н)

#### **7.4.2. Информационные справочные системы**

1. Справочная правовая система КонсультантПлюс (договор поставки, адаптации и сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс от 11.03.2024 № 11921 /13900/ЭС)
2. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор на услуги по сопровождению от 15.01.2024 № 194-01/2024)

#### **7.4.3. Современные профессиональные базы данных**

1. База данных нормативно-правовых актов информационно-образовательной программы «Росметод» (договор от 15.08.2023 № 542/2023)
2. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU – российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования - <https://elibrary.ru/>
3. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru/>
4. Открытые данные Федеральной службы государственной статистики - <https://rosstat.gov.ru/opendata>
5. Сайт Ассоциация менеджеров Режим доступа [www.amr.ru](http://www.amr.ru)
6. Сайт Агропромышленный союз России Режим доступа [www.apsr.ru](http://www.apsr.ru)
7. Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

#### **7.4.4. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства**

Наименование	Разработчик ПО ( правообладатель )	Доступность (лицензионное, свободно распространяемое)	Ссылка на Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД (при наличии)	Реквизиты подтверждающего документа (при наличии)

	Microsoft Windows, Office Professional	Microsoft Corporation	Лицензионное	-	Лицензия от 04.06.2015 № 65291651 срок действия: бессрочно
	Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	АО «Лаборатория Касперского» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165</a>	Сублицензионный договор с ООО «Софтекс» от 24.10.2023 № б/н, срок действия: с 22.11.2023 по 22.11.2024
	МойОфис Стандартный - Офисный пакет для работы с документами и почтой (myoffice.ru)	ООО «Новые облачные технологии» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444</a>	Контракт с ООО «Рубикон» от 24.04.2019 № 03641000008190000 12 срок действия: бессрочно
	Офисный пакет «P7-Офис» (десктопная версия)	АО «P7»	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/306668/?sphrase_id=4435041">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/306668/?sphrase_id=4435041</a>	Контракт с ООО «Софтекс» от 24.10.2023 № 03641000008230000 07 срок действия: бессрочно
	Операционная система «Альт Образование»	ООО "Базальт свободное программное обеспечение"	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303262/?sphrase_id=4435015">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303262/?sphrase_id=4435015</a>	Контракт с ООО «Софтекс» от 24.10.2023 № 03641000008230000 07 срок действия: бессрочно
	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат ВУЗ» ( <a href="https://docs.antiplagius.ru">https://docs.antiplagius.ru</a> )	АО «Антиплагиат» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186</a>	Лицензионный договор с АО «Антиплагиат» от 23.05.2024 № 8151, срок действия: с 23.05.2024 по 22.05.2025
	Acrobat Reader - просмотр документов PDF, DjVU	<a href="#">Adobe Systems</a>	Свободно распространяемое	-	-
	Foxit Reader	<a href="#">Foxit</a>	Свободно	-	-

	- просмотр документов PDF, DjVU	<a href="#">Corporation</a>	распространяемое		
--	---------------------------------	-----------------------------	------------------	--	--

#### **7.4.5. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. CDTowiki: база знаний по цифровой трансформации <https://cdto.wiki/>

#### **7.4.6. Цифровые инструменты, применяемые в образовательном процессе**

1. LMS-платформа Moodle
2. Виртуальная доска Miro: miro.com
3. Виртуальная доска SBoard <https://sboard.online>
4. Облачные сервисы: Яндекс.Диск, Облако Mail.ru
5. Сервисы опросов: Яндекс.Формы, MyQuiz
6. Сервисы видеосвязи: Яндекс.Телемост, Webinar.ru
7. Сервис совместной работы над проектами для небольших групп Trello <http://www.trello.com>

#### **7.4.7. Цифровые технологии, применяемые при изучении дисциплины**

	Цифровые технологии	Виды учебной работы, выполняемые с применением цифровой технологии	Формируемые компетенции	ИДК
.	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	ПК-4. Способен использовать программное обеспечение для анализа управленческой информации, осуществлять расчеты экономической эффективности организаций АПК	ИД-ЗПК-4 – Применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК

				ИД-2 <sub>ПК-4</sub> - Выявляет возможности повышения экономической эффективности организаций АПК, с использованием научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий
.	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	ПК-5. Способен управлять проектами, строить структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организаций АПК и выстраивать эффективные коммуникации между всеми организационными звеньями системы управления	<p>ИД-1<sub>ПК-5</sub> - Изучает существующую структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию</p> <p>ИД-2<sub>ПК-5</sub> - Управляет проектами с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции</p> <p>ИД-4<sub>ПК-</sub> Применяет основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, осуществляет аудит человеческих ресурсов и диагностику организационной культуры</p>

## 8 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные занятия с обучающимися проводятся в закреплённых за управления и делового администрирования аудиториях

<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/303)</p>	<p>1. Ноутбук Asus K50AF M600/3G500/Gb (инв. № 2101045176) 2. Проектор Acer X113PH SVG/DLP/3D/3000 Lm/1300:1/HDMI/10000 Hrs2.5kg (инв. № 21013400768) 3. Экран настенный DigiOptimal-C формат 1:1 (200*200) MW DSOS-1103. (инв. № 21013400766) 4. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.</p>	<p>1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010 2. Сайт Ассоциация менеджеров Режим доступа www.amr.ru 3. Сайт Агропромышленный союз России Режим доступа www.apsr.ru</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/312)</p>	<p>1. Компьютер Celeron E3500 (инв. № 2101045286, 2101045288, 2101045289, 2101045291, 2101045292, 2101045293, 2101045295, 2101045296, 2101045297, 2101045299, 2101045300, 2101045302, 2101045303) 2. Доска меловая Magnetoplan SP 1500*1200 мм, зелен, магн. повер-ть (инв. № 41013602238, 41013602237) Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом в ЭИОС университета. 3. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий"</p>	<p>1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010 2. Банковское право - <a href="http://www.karta-smi.ru/5602">http://www.karta-smi.ru/5602</a> 3. Сайт Государственного научно-исследовательского института информационных технологий и телекоммуникаций. - Режим доступа: <a href="http://www.informika.ru">http://www.informika.ru</a> 4. Сайт Министерства финансов РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.mfin.ru">www.mfin.ru</a> 5. Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.gks.ru">www.gks.ru</a> 6. Сайт Центрального банка РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.cbr.ru">www.cbr.ru</a></p>
<p>Помещение для самостоятельной работы (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/210)</p>	<p>1.Шкаф канцелярский (инв. № 2101062853, 2101062852) 2. Холодильник Стинол (инв. № 2101040880) 3. Принтер HP-1100 (инв. № 2101041634) 4. Принтер HP LaserJet 1200 (инв. № 1101047381) 5. Принтер Canon (инв. № 2101045032) 6. МФУCanon-i-SensysMF 4410 (инв. № 41013400760) 7. Системный комплект: ПроцессорIntelOriginalLGA 1155 CeleronG 1610 OEM (2.6/2 Mb), монитор 20" AsusAsMS202D , материнская платаAsus, вентилятор, память, жесткий диск, корпус, клавиатура, мышь (инв. № 21013400429) 8. НоутбукHewlettPackardPavilion 15-e006sr (D9X28EA) (инв. № 21013400617) 9. Доска классная+маркер (инв. № 1101063872) 10.Компьютер (инв. № 41013401070) 11. Компьютер (инв. № 41013401082)</p>	<p>1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010; 2. Профессиональная база данных: Сайт ЦБСД режим доступа <a href="http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/">http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/</a></p>

	<p>12. Компьютер Celeron E 3300 (инв. № 2101045217, 1101047398)</p> <p>13. Компьютер DualCore (инв. № 2101045268) 14.</p> <p>Компьютер OLDI 310 КД (инв. № 2101045044)</p> <p>15. Копировальный аппарат KyoceraMitaTASKalfa 180 (инв. № 21013400369)</p> <p>Компьютерная техника подключена в сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета."</p>	
--	---	--

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970 от 12 августа 2020 г

Автор: профессор кафедры управления и делового администрирования, д.э.н. Анциферова О.Ю.

Рецензент: доцент кафедры экономики и коммерции, к.э.н. Климентова Э.А.

Программа рассмотрена на заседании кафедры экономических дисциплин протокол № 9 от «19» апреля 2021 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол № 8 от «22» апреля 2021 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры экономических дисциплин протокол № 11 от «21» июня 2021 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №10 от 24 июня 2021 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры экономических дисциплин протокол № 10 от «14» апреля 2022 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол № 8 от 21 апреля 2022 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры экономических дисциплин протокол № 10 от «09» июня 2023 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол № 10 от 22 июня 2023 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры экономических дисциплин протокол № 12 от «14» мая 2024 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол № 9 от 23 мая 2024 г.

**Оригинал документа хранится на кафедре экономических дисциплин**